



本报 阐 2020-2021 发 的 ，  
的 ， 、 方 的 、 成 。

### 一、时间范围

本报 发布的第 报 ， 报  
范 2020 1 1 2021 6 30 ， 部 超出 范 。

### 二、组织范围

。 便 表达， 本报 “ ”、  
“ ” “ ” 表 。

### 三、发布周期

报 度报 ， 次。

### 四、数据说明

本报 的 ， 、 报 。

### 五、参考标准

报 倡 《 持 发 报 （GRI 版）》 标  
《ISO26000 》 报  
编 （CASS-CSR4.0）

### 六、可靠性保证

本 董 董 保 ，本报 不存 、 导 陈  
大 ， 并对 的 、 承担 别 带 。

### 七、联络方式

本报 电 版 发布， 报 电 版， 登  
www.hnhlc.com/。

：

地 ： 长 二段 251

： [zuohg@hai-li.com](mailto:zuohg@hai-li.com)

# 目录

2020年，面对突如其来的疫情冲击，公司深入贯彻落实党中央决策部署，主动担当作为，迎难而上，取得阶段性成果。

## 一、转型升级，培育壮大高质量发展新动能

坚持创新驱动，调整步伐，不断布局。加大研发投入，培养人才，提升核心竞争力。研发团队，大吨产的。工程丁产，产大，产大，达到FMC的。并成169，发A85。承担242，15。24，24。二点。4000多，对常德产保安等13，产。打、地，层队调

度， 的点 。成 ，  
对 调 、 察，  
产 。 长点。 单  
部 动 对 场 ， 不断 产  
发 ， ， 安 动  
， 调 ， 产 ， 的产 、  
创 。

## 二、众志成城，奋力夺取抗疫复工双胜利

彻 策部 ， 防 产  
得 大成 。 打 防 。 发  
， 、 、 的防 ，  
方 防 的“ 笆”， “ ”。 280  
多 48 84 产  
出 吨 产 场， 防 120 ，  
党 11.65 。二  
阿 巴巴大 采 ， 保 产 材  
采 ， 本 。 ，  
氨 产 ， 持 拜耳、 、  
达、 迪 等 ， 保  
的 定， 多 、 、 百 、 等  
导产出 、 场 额 保持 第 。  
。 对“出 ”  
， “ ”发 ， ，

的、厂、的，  
大，大非场，成打  
地方，比翻番。

### 三、蹄疾步稳，深化改革取得阶段性成果

持标，保地。  
。定《产方  
案》，产、发方的产  
，产。  
步。二部度。  
部部《办法》《酬办法》，  
按定，差，部创  
。部，、  
、等单 200，  
10%。出《长  
办法（）》措，40多  
，充放创发。处等  
成。成场“”处  
，按对部法单《程》《策  
单》《》等订，成“  
大”策大额测，党充  
/对“大”的程。按  
，成 1594

355 党的。

#### 四、压实责任，党的建设质量不断提高

“第 ” 度，  
《党 度》，成  
导 ， “ ” “ 、 又 ”  
导 ， 党 备 ， 党 部“ ”  
。 程 党 部 “ 范党  
部”。 “1+1”党 对 度， 发  
党 15 ， 党 白班 3 。二 党  
。 党 动 ， 对  
40 “ ”、37 “党 ”“党 ”，  
党 成 发 的“ ”。 党  
东 的“ ” ， “  
” 案 。 测 “党 ”  
“ 党 ” 案 。  
成 导 办 ， 编 出 《  
》。 第 次 代 ，  
出 班 。 拔 、 等  
动，持 帮 ， 把党的 到 党  
的 。 村帮 。 成 村帮  
， 帮 村 补抽村 达到 25 ，  
补抽 14 村 第 ， 部 出 ， 返  
， 村帮 “ ”。  
不 成， 不避 。 步， 不断

底 ， ， 对  
的充 备， 动 ， 持 动  
发 。



## 一、公司简介

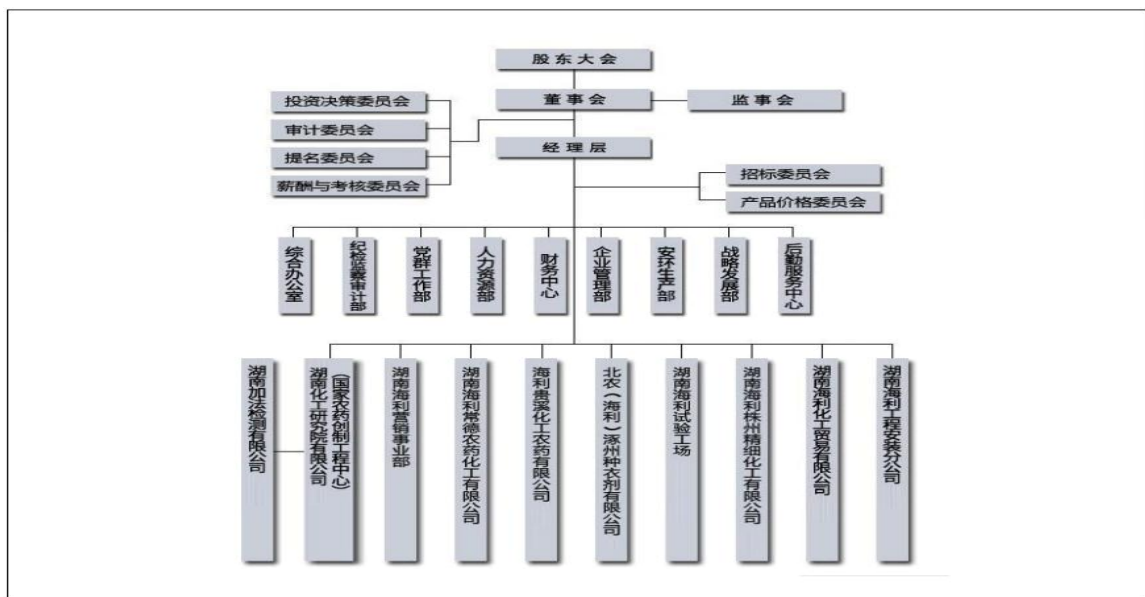
公司创建于1994年，专注于氨纶、氨纶纤维的研发、生产和销售。公司注册资本2510万元。公司从2000年开始，先后通过了ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、GB/T28001、GB/T24001等5项国际认证，并荣获“中国驰名商标”、“中国名牌”、“中国驰名商标”、“中国驰名商标”、“中国驰名商标”等称号，被认定为“中国驰名商标”、“中国驰名商标”等。

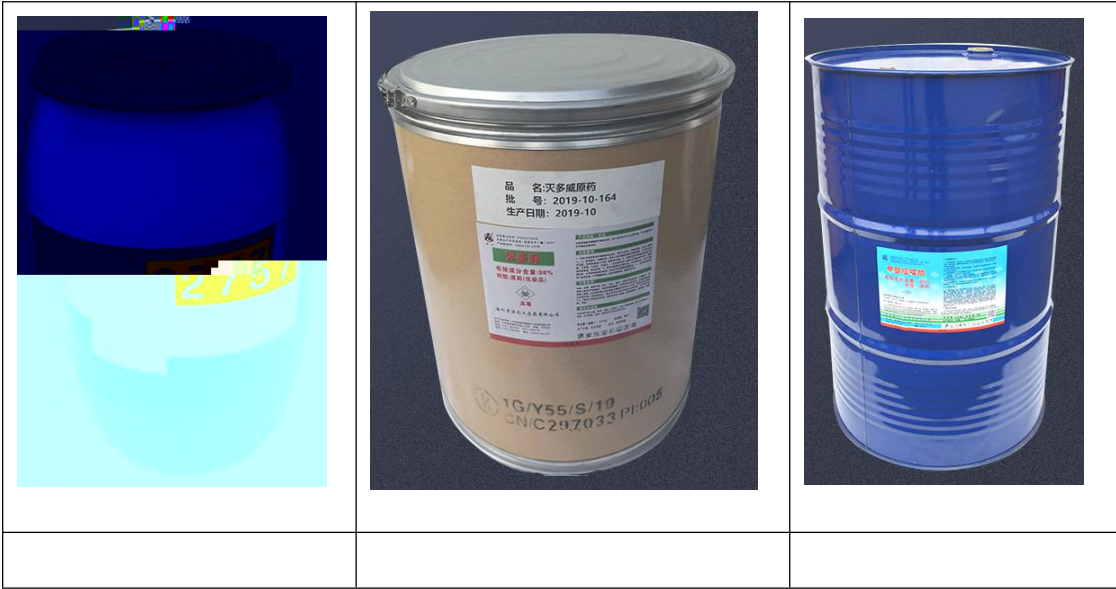


公司生产的氨纶纤维，氨纶纤维产量大，多，导产氨纶纤维的场，多

百，产畅 80 多地。2020 22.24，比 2015 长 106.5%；额 3.49，比 2015 长 1158%，地成“ ”标。

			%





## 二、企业文化

:

:

:

:

:

### 三、机遇和挑战

#### (一) 当

当，发处，  
但都的发变。从部，  
，叠，保  
单边。从部，处变发方  
、长动的，发  
，但、  
带的，冲，  
大。

、保、场的  
，“大、  
促”的发。大，  
打产、、费的，发  
超大场，发的  
出发点点；促，调  
不闭，而发，  
场场地、促。

#### (二) 的

##### 1. 创发

# III

采、创、创、创、  
发、成、。、  
，、丁、百、  
，步大、场、  
产、标；二、产的、发

# III

保 的 产 大大 。

#### 4. 对标

对标 (包 、 、 、 财 、 、 、 、 等 8 方 ) 动, , 部 达到 , 得到 , 本 成 备、 范、 的 代 。 ( ) 的

#### 1. 搬

的 产 ( 城 场、 、 ) 搬 , 产 大, 安 多、成本 , 策 补偿费低 不 按 到 , , 大 。

#### 2. 产 单

氨 产 虫 , , 除草 产 不 , 产 的 待 。

#### 3. 安 大

安 方 大 动 度, 本 安 ; 安 产 材 产 储 存 。 保方 产 废 大、 的 , 别 废 、 废 、 、 VOC



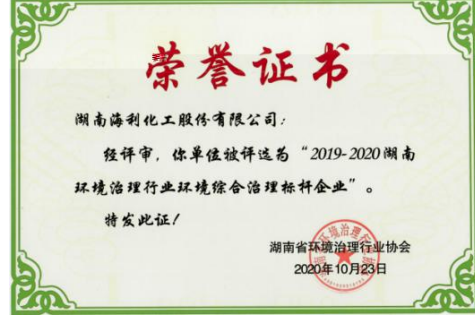
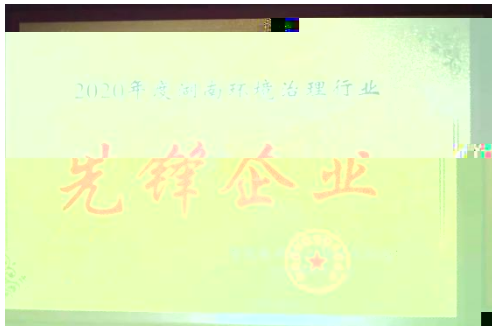
## 当 的 补

			/
	5,680,800.00	184,300.00	
	3,019,200.00	10,000.00	
	1,790,655.00		
	1,300,000.00	300,000.00	
( ) [2020]14	1,000,000.00		
	600,000.00	232,900.00	
	575,800.00	395,700.00	
	514,600.00	4,000.00	
		769,401.70	
		1,151,820.00	
		1,020,000.00	
	400,000.00		
	200,000.00	200,000.00	
	200,000.00		
	3,708,722.67	4,150,369.67	/
	18,989,777.67	8,418,491.37	

### 五、企业加入组织、协会





## 一、公司治理

按《法》、《法》、  
 的定《程》的，  
 法，部度，  
 ，东大、董、  
 层按度的范，  
 ，不断安，保产，  
 保措，保的安，并法额  
 费，促、的发，  
 东法。

1					
1					
10					
11					
11				0	

1					
1					
1					
1					
1				0	
1				1	
1				0	
10					

## 1. 董 董

第 董 9 董 成， 独 董 3 ，  
发 成 低 法定 低 ，  
常 ， 董 的 成 法 、法 《  
程》的 。

2020 度， 次董 ， 董  
按 《 法》 《 程》 《董 》等  
定 范 策，董 、 、 程  
定； 董 、 地 ， 法  
并 ， 东的 ；  
董 对 范 的 都  
， 成 报董 ， 董  
策 。

## 2.

第 5 成， 2 。

2020 年度， 发成 低法定低  
， 常 ， 成  
法、法 《 程》 。 《  
》 定 范 ， ，对  
董 的 法 督，  
定 查 财、 等 ，独 发表 ，充  
东的 。

2020 ， 次 ， 次的 、  
《 法》 《 程》等 定的 。

## 二、诚信廉洁

法 法 ， 诚 ，  
道德 道德 范。 党 “ 安  
” 发 部 ， 从 党  
， 党 ， 防范 等 败  
的发 ， 报 败 0 。  
， 防 ， 达到 100%。 多  
得 AAA 。

### 1. 范 东

独 的 ， 防  
东 、  
的长 ， 并 《 程》 “ 冻  
” 的 。 2020 ， 东  
范 ， 东大 出 的 ， 超

东大 的 策 动，  
大 策 东大 董 法 出。



2. 度  
定董 ， 《  
办法》 《 》等  
法 、法 ， 《 程》 《  
度》 《 报 大差错 度》等  
度， 保 ， 《 登  
度》， 范 ， 、 、 、  
地 定 报 等 。 定  
《 报》 《 报》 《 报》 《 报》  
的报 ， 保  
对 的 等的 ，  
东的 法 。

### 三、社会责任管理

#### 1. 方参

充 、 、

的 法 ， 、 东、 、 等  
 方 的 调 ， 动 、 定、持 发 。  
 保 东 东对 大 的 等  
 策 ， 充 东的 法 ， 2020  
 1次 度 东大 ， 的 、 法  
 。  
 ， 定董  
 ， 对待 东 访、  
 。2020 度， 参 办的  
 待 动， “E 动” 、 电  
 、 等多 ， 的 、 动，  
 方 对 发的 ， 等地对待  
 ， 出的 ， 对 的  
 。



2. 别  
方、， 别出  
， 。


### 一、产品质量

IS09001 标  
， 多次被 “ ” ， “ ”  
， “ ” 产 ( 氨 )



产，“ ” 标 标，  
定的 ； 册 标 被  
标 定 驰 标，残  
FAO/WHO 等 标 ， 产 保 ，  
产 常的 ， 产 ， 产  
， 保 产， 步 的 度  
场 。

## 二、改革创新

1. 创 。 产  
发， 产 成 产  
持 ， 成 《 成 发》  
《 废 处 》《 苯 产  
发》 ， 别达到  
、 、 ， 成 的  
产 。 ， 2020  
的创 程 ， 到 虫 产  
发、 虫 、 草胺 、 丁 百 处 等  
， 得 段 的成 。  
不断 发 ， 大 毒 代产 等  
产 发 度。2020 1 1 2021 6 30  
， 28 （ 发 27 ，  
1 ） ， 32 （ 发 29 ，  
3 ） 。 到 2021 6 30 ， 册

268 ( 发 204 , 64 ) 。

2. 创 。 创 发  
18 , 发 5 、 登 GLP 1  
、 1 博 、 1 安 测 , 创  
9 , 创 1 。 , 创  
的 创 3 , 创 程  
, 点 , 登  
GLP II I 。 , 创 程  
点 报材 ,  
GLP 多 , 步发 奠定  
础。



## 一、客户满意

2020 5 , 对 488 的 25%  
度调查, 122 调查表, 1220  
。 对 度测 ,  
度 达到 98.9% , 度达 98.9% 。



2020 表

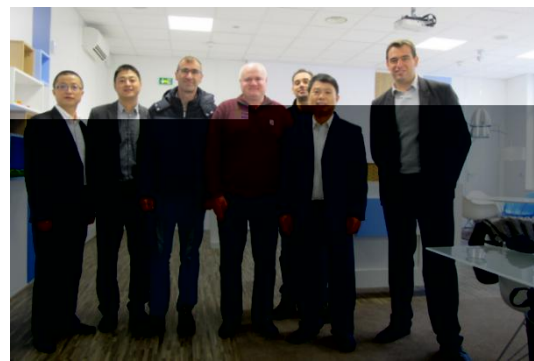
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
	101		100	10	10	11	0	10				1000
	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1
				1	0	0		0	10			1
	0	0	0	0	0	0		0		0		
	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
%	%	%	%	%	%	100%	%	%	%	%	%	%

2020 反 1 ， 第 处 。  
安 ， 。对 保

采 的 措 ； 订 保 、 定 保  
、 废 。



FMC



## 二、 供应商管理

， 充 材  
产 的 变 ， 队 ， 对 场  
， 订 并 ， 大  
阿 巴 巴 大 采 ， 方  
、 的 ， 保 方  
大 ； 场 访 调 、 参 等 方 ， 发  
的、 的 方，  
部 材 、 存 的

， 的 促 方 的发 。 对  
， 编 《  
》， 《  
动 》定 对 ， 保  
的 。  
场 、 、电 、调查 、  
等方 定 对 持 采 传 查， 查  
包 保 、 安 道德的 。  
2020 发 犯 法 ， 场  
发 、 动等 。  
对采 持 采 ， 对  
安 、 保 。 低成本，  
， 对 材 的把 ， 材  
采 ， 本 的 。

### 三、引领行业进步

( 称  
) 创 发 ，  
创 程 、仿 地方 程  
、 方 创 地  
等 4 发 ， 2 点 ， 5  
。 发 ， 成 成、  
、 程 发 、残  
、 “ 废” 处 等 的 发 ， 成

发 氨 成  
产 ， 氨 处

。

#### 四、参与公益慈善

##### 1. 防

2020 初，对 的 肺 ， 动  
， 党 ， 防  
， ， 280 ， 不 ， 48  
成 、 材 采 、 等，  
产 “84” 毒 100 吨，第 到 第  
， 变 。 此 ，  
常德 队 边 200 多  
1 多 ， 打 防 出  
。 “ 防 出 ” ，

常德

“

”

。



##### 2.

吃 “ ” ， “ 出 ” ，  
对 帮 点补抽村的 。 2020 ，

47.2 ， 260 ， 基础，发 产 等。 导 持带队 补抽村调 9 次，帮 。 “ 、电、 ” 等补 短板， 持村 1500 产 ，对村 道 部 ，安 灯 50 ， 2000 ，补抽 村 的 产 得到 ， 得 、 得到 。大 发 产 ，采 “村 + 地+ ” 方 ， 茶 630 ， 65 发 产 ； “ + + ” 的 发 菜 产 ； 10 并 稻 等。 费 ，促 ， ， 必 的 ，定 “ ” 动，2020 25 ， 2.4 。 订 “村 1+1” 的 对帮 ， 步帮 村 。 ，补抽村 部 出 ，反 ， 14 村 第 ， 队 “ ” 。



按常德、发导安，2020对安  
 安德帮，常德导  
 对帮16，60多次，础  
 、产持等帮20，部定  
 、村。

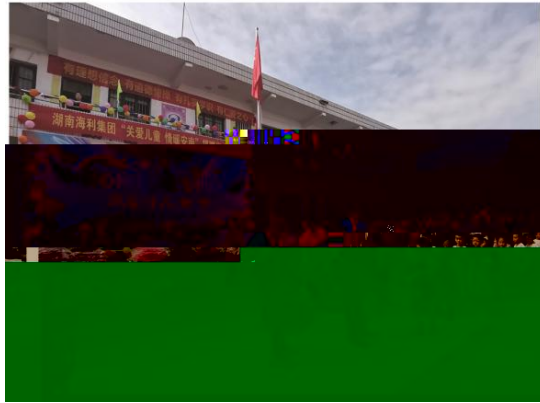
1			.	
			1	
			.	1
			1.0	
			0	
			1.	

### 3. 村

按的策部，2021 4 3  
 部洞安村，村  
 帮，的。安村  
 “爱儿安”动“部+”等  
 动，党党，安200多  
 发放包等。村“”“  
 队”，编防成的安。  
 7，对持，安村村“”



成“党 队”，调方，带  
党保 400 产，



2021，常德、村办安，

——常德

，常德鼎城 村的村

。

## 一、员工保障

彻《 动法》《 法》等 地方 动 法 法  
，秉承“ 本”的， 的  
， 的 动报酬、 、 得 动安  
保 、 保 等 法 ，  
采 多 方 、 定 ，  
、 长的 。

1. 的 动  
 《 动法》 ，  
 度， 动 度， 动 的 ，  
 的 ； 度  
 ， 法参 部 ， 成 等  
 的 。

	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
%	100	100	100	100	100	100	100	100
	0	0	0	0	0	0	0	0
%	100	100	100	100	100	100	100	100
%	100	100	100	100	100	100	100	100
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
%	100	100	100	100	100	100	100	100

2. 的 动报酬  
 度， 的  
 酬 ， ， 场 的  
 才 ， 队 ，  
 ， 保 部 、  
 彻 创 动发 ， 成 的  
 ， 对 长 ， 大  
 的 、 动 创 。  
 导 酬 度 ，

按 法 法 《 程》的 定， 董、 、  
 的 ，  
 层成 ， 董 长 ，  
 层 成 订 度、  
 ， 的 标 的 层层 ， 采  
 的 方 把 层的  
 ， 动 标的 。

2020 度 产 表

		1	
0	1	1	%

2020 度 酬 (单 : / )

100	1

3. 备的 保  
 包 、 、 、 等 大  
 保 ， 并按 额 费 。 次  
 房 ， 保 的 ，  
 房 ， 的保 ，  
 得 。

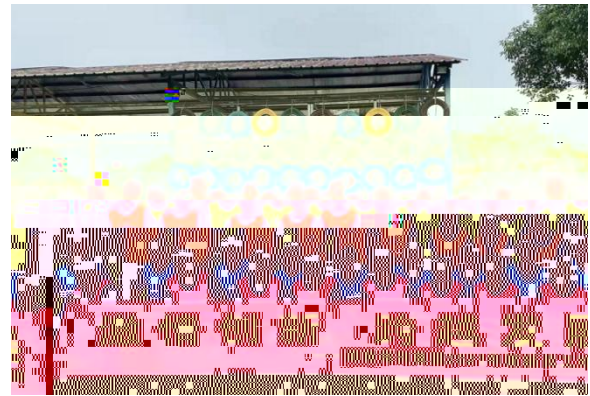
4. 的  
 别 的成长，本 “ 、 出 点”  
 ， “安 产、 ” 的 ，

安 产、大 、采 标、财 、 防 等  
多层次的 。 、 、  
操 的 操 。

## 二、职业发展

段、发 、产 带的  
， 彻 才 第 的 ， 发  
， 方 ，不断 发 道，持  
才。

1. 部 。 ，  
2020-2021 ，对 发 才 ，  
发布 度 ，对 安  
。 ， 、安 、 ；  
， 别对 、 操  
， 定 、  
办法。2020-2021 ， 办 班 48 次，  
参 2258 多 次。对 ， 办 安  
保 班 336 次，参 达 6835  
次，此 ， 参 部、 等的  
班 13 次，参 部达 15 次。2020-2021 ，  
1500 次， 20 。



2. 产。秉承“百川，”  
 ，参、等的，  
 参彻党的大、  
 班、“不初”班、“党  
 代”班、等班20次。  
 部5次，参450次；  
 516。程1400  
 /次厂，导操18。



3. 锻造。 ， 财、 等  
大才 度，初步 ，  
的 锻 成长 。2020 ， 层  
10 次， 超 5 %。

4. 搭 才成长的 。持 度 ，  
发 才、 才 才，采 、  
拔、 等多方 拔 。 ，  
导 ，对 12 ，并  
道。对 ，出 长 办法等 2  
度，发 的 动 创 。



### 三、员工关怀

1. ， 。2020 ，  
发放补 135200 ， 病 、 62  
， 额 27200 。帮 办 ， 39  
补 额达 184402 。

2. 常德、防、访、夺产的动，发防 74674。

3. 防。对 的肺，防 措，第采，发放到，保都 得防 保，2020 发放费 145800。2020，178，查 常发病；2021，439，得。

#### 四、员工健康与安全

把 的 安 放，安、的，保，防 病 病对 的。2020-2021，持 多 安 动，发 查 动，别 定并 措，并，保 产安，安 防 达 100%。持 不断 场，大程度地。2019 2021 6，2169，安、动防 备、安 采、等。

1.

成 安 产 办 ，  
初 单 订 安 防 标  
， 病防 ； 二  
度， 按 场 病  
测， 并 ， 场  
、 标 、 场 300 ，  
的 单 测，  
对 测 ； 定  
， 到 产单 病防 ，  
导 防 措 ， 安 登  
， 大 传 防 ； 法 备  
动防 ， 定 查督促 动防 戴， 车  
场 备 ， 保  
； 定 ，  
， 档案，  
达 100%， 病发病 0。

## 2. 安 产

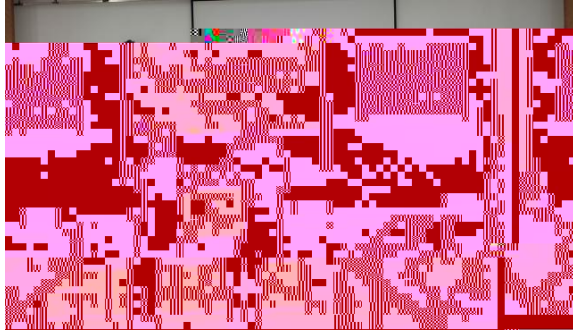
持安 第 、 ， ， 打  
安 产标 。 安 发 ， 持“安  
第 、 防 、 ”的 方 ， 安  
产 ， 持 安 动，不断 大安 ，  
本 安 的 ， 点 安 标 的  
查 防 大 ，



安标，二标的基础标  
，安产础步，安产本  
，产动保持，2020-2021  
，病发，  
被“安产防”单。  
2021，安办“安，动  
安发”的“安产”动，安  
“”动，安“”动，  
步2021安产动动，  
动产单安标范班动，  
安，安产。  
辨，。对“点大”  
辨，辨出1152，1136，  
/二15，1；按的，  
安，辨出点7  
，橙3，5，2，别定并  
措。

安查，保查到。2020  
-2021 6，安查34次（  
带队查11次），查171，部  
成。单查安503，484  
成，定，成。2020发放  
报1.9，安3.38。

查。2020年，单  
 7次，超500参  
 步的，场处  
 。  
 ，担当。  
 多次出安安、  
 ，承担安  
 、（常德地）等，  
 承担安产，得的碑  
 。产单常德  
 常德地，成常德  
 30多次，得到当地部的定  
 。2021年3月24日，成  
 “队”，  
 队。  
 成安保，  
 ，安，冰防，  
 防，并都。

01



**海利常德公司重大危险源告知牌**

管理责任人	重大危险源名称	重大危险源级别	重大危险源负责人	装置工艺危险特点	安全技术和监控措施
乔广玉 阮志勇	拜耳厂内 二氯乙烷	二级	81.27213	1. 物料易燃易爆、有毒、有腐蚀性。 2. 物料在常温下为液体，沸点低，易挥发。 3. 物料在储存过程中易发生聚合反应，产生大量热量。 4. 物料在运输过程中易发生泄漏、碰撞、倾倒等事故。	1. 设置可燃气体报警仪，实时监控。 2. 设置液位计，实时监控。 3. 设置温度计，实时监控。 4. 设置视频监控，实时监控。 5. 设置消防设施，实时监控。 6. 设置安全警示标志，实时监控。 7. 设置安全操作规程，实时监控。 8. 设置安全应急预案，实时监控。 9. 设置安全培训记录，实时监控。 10. 设置安全考核记录，实时监控。

海利集团 常德分公司 危险化学品安全管理部 2021年6月1日

## 一、建立环保理念

多，持  
代，导，彻  
、策部，定不“”，  
标，防  
、代、发

## 二、强化环保目标管理

标发，打打防，出  
，法，动持。  
定不彻发，定不彻创、调、  
放、的发；大动低发，“  
废”发  
保。都，对  
《保础》订，定并二单  
订的《保标》，“，”  
的，  
度，对“废”保的步度，

## 案 场 处 方 案。

产单 度 ， 保  
， 并 督促 、 ， 废 、 废 、  
等 放达标 100%， 保 备 产 备 步  
100%， “ 废” 。 不断 大 保 ，  
废 处 ， 2 30000 方  
/ 废 、2 吨/ 、15000 吨/ 5000  
吨/ 处 ， 废 、 废 ，  
栋 2000 方 废 储存仓 ； 3000 方  
的初 池 废 池。 成 保大 ，  
“ 废” 处 保 测； 废 、  
废 测 。2020—2021 大  
、 发 发 ， “2020 度  
保 单 ”。

### 三、开展清洁生产

的 ， 产 ， 变 长  
方 ， 发 成 的 ，  
的 产 。 产 产  
的 ， 持 帮 产 动的  
段， 产的 础。  
按 《 产促 法》、  
《 产 办法》的 ， 的长 发  
范 ， 、

安，，产，步，大  
 标  
 2020 6 第 产，初  
 ， 导 产、发 产  
 等多 对 导 产  
 方法 传，对 产从 到方  
 法都 的。参，发  
 产，产 产方案 25（ /低费方案  
 20、 / 费方案 5），2020 9 底，的  
 /低费方案 20， / 费方案 步。本  
 产，，的  
 方。动 的，  
 ，促 的 持发。帮 到 存  
 的，出发 产 废 的 方案，  
 的，达到、、、  
 的 的。



1.

对 的 ， 备  
 采 低 备,并 备 ， 对  
 的 ， 对 备采 闭 低  
 。对 操 ，采 层 玻 、  
 层 等 措 ， 场操 耳 ，  
 大程度 。

度 对 测， 超标

。

2.

(1) 废 处

2020 3300 ，

防 的 单 ， 的 度废  
 处 废 处 ， 保 废 的达标  
 放； 、淡 等 保 的 ，

； 成 废 处 发废  
 处 废 等 。

、处 产 的废 ， 闭的 废  
 、淡 。

程 、 等方 程 ， 车

废 二次 、 ， 、 保  
 车 办 泵 废 。

第 次 ， 处 ，

处 废 池，调 到淡废 池  
 ，泵 、 处 处 。 车 淡  
 池， 产 程产的淡 ， 池  
 当废 达到 定 ， 动 废 到 保车  
 淡废 池， 处 处 。  
 发

(2)

产 都 ( 方  
 )， 产 程的 被 的 。  
 8 : 2 1000m<sup>3</sup>/h , 3 300m<sup>3</sup>/h,  
 3 800m<sup>3</sup>/h, 达 5300m<sup>3</sup>/h。



### 3. 废

保督查 ， 成 废  
 9937.921 吨的处 处 。 2021 测、  
 / 备， 废 处 度， 按 保部 ，  
 按 对 废的 处 。 废 城  
 处 。 产 程的 产 、 半成 、 废





，车 废 处 放， 厂

。

2020-2021.6 大 (单 : 吨)


#### 四、环境风险评估、监测

低 ， 的 标，  
 多次 对 二 单 保 、 查、 ，  
 持“不发 、不打 、不 报、不 待， 到  
 场”的 查方 ， 动 产 查 ，2020  
 100% 。

发 ， 步发 ，  
 奠定 础。 测 、 测 对  
 产地 废 、废 督 测、 测，氨氮、COD  
 测 传 次， 定 对 发布；  
 ( 报 的 )  
 定 对 发布；厂 测 度 定 对  
 发布。

保 ， 。  
 2020 ， 多 ， 成  
 保督察 “ ” 。常德 、  
 保督察 “第二 第 保督察” 。

## 一、打造高质量发展引擎

产变，创成  
发大、的定。当，大  
、动、等传产的，  
不断产动、促、动发，创成  
的。不断、产、  
的发，充发创对产发的撑，  
创、，发动。

## 二、营造安全绿色生态环境

，倡导，不断充  
安保才队，步  
，安保产场标，  
查。大安保费的保  
度，保创，持，  
保持定、。持“、、持”  
的发，处安保产的，持  
产，安保度，  
。

持场方，点、补短  
板、，代度，产  
布调，，到2022

， 成 产 ， 产 达  
到 100% ， 打 成 的 场 ，  
代 度 不 断 ， 场  
， ， 、 创 、 、  
。

